

2024

АНАЛИЗ РЫНКА

гостиничных услуг
в Калининградской области,
Зеленоградске, Светлогорске
и Янтарном

демо-версия



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
РЫНКОВ

Оглавление

Введение	3
1. Предложение на рынке размещения Калининградской области и в отдельных городских округах	5
1.1. Количество средств размещения в Калининградской области	5
1.2. Количество средств размещения в отдельных городских округах	7
1.3. Номерной фонд средств размещения на рынке региона	9
1.4. Номерной фонд средств размещения отдельных городских округов.....	10
1.5. Вместимость и загрузка номеров в Калининградской области	11
1.6. Вместимость и загрузка номеров в отдельных городских округах.....	12
1.7. Загрузка номеров (ОСС) по месяцам	14
1.8. Стоимость размещения в Калининградской области (ADR).....	16
1.9. Стоимость размещения в отдельных городских округах.....	17
1.10. Стоимость размещения в регионе и в отдельных городских округах в объектах комфорт-класса (без учета низкого ценового класса).....	18
2. Потребительский анализ	21
2.1. Спрос на услуги размещения в Калининградской области	21
2.2. Спрос на услуги размещения в отдельных городских округах	22
2.3. Портрет туриста Калининградской области	28
3. Конкурентный анализ	30
3.1. Доходы КСР, СКО Калининградской области.....	30
3.2. Доходы КСР, СКО отдельных городских округов	30
3.3. Предприятия-лидеры на рынке размещения в Калининградской области.....	32
3.4. Предприятия-лидеры на рынке размещения в отдельных городских округах	35
3.5. Предприятия-лидеры на рынке апарт-отелей и апарт-отелей в отдельных городских округах.....	38
4. Прогноз	41
4.1. Прогноз емкости рынка услуг размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах	41
4.2. Прогноз спроса на услуги размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах.....	42
Выводы	47

Введение

Калининградская область является одним из самых популярных у туристов направлений. По сообщениям в СМИ, в 2023 году область посетило более 2 млн человек. В 2024 году прирост турпотока составил еще 15%.

Калининградская область, расположенная на побережье Балтийского моря, является одной из самых уникальных и интересных туристических областей России. Этот регион предлагает множество достопримечательностей и культурных мероприятий.

Регион предлагает множество интересных мест и возможностей для разнообразного и насыщенного отдыха как для любителей культуры и истории, так и для ценителей природы и активного отдыха. Выгодное географическое расположение региона и большое количество объектов туристского интереса, неразрывно связанных с его историей, делают Калининградскую область привлекательной для любителей практически всех видов туризма. В регион едут люди с разным достатком, но люди с высоким достатком, которые предпочитали отдых в Европе в период пандемии и в текущей ситуации, связанной с геополитической обстановкой, хотели бы получать в регионе сервис соизмеримого уровня.

Проведенный анализ реализованных и потенциальных возможностей туристской индустрии Калининградской области позволяет сделать вывод о том, что в регионе имеется богатый туристский потенциал.

В настоящем исследовании проведен анализ рынка и динамики услуг размещения в коллективных средствах размещения (КСР) и санаторно-курортных объектах (СКО) Калининградской области и услуг размещения в двух городских округах области:

- Зеленоградск
- Светлогорск
- Янтарный.

Для упрощения использования терминологии далее по тексту исследования – отдельные городские округа (районы), исследуемые городские округа (районы) Калининградской области.

При анализе объектов, предназначенных для загородного размещения туристов рассматривались следующие типы объектов (не включая неклассифицированные):

- апартаменты и комплексы апартаментов
- апарта-отели
- городские гостиницы
- загородные отели
- базы отдыха, турбазы
- санатории, профилактории
- гостевые дома
- другие коллективные средства размещения туристов и санаторно-курортные объекты, за исключением ведомственных, не входящих в «Реестр классифицированных объектов: гостиницы и иные средства размещения» Росаккредитации.

Для оценки структуры рынка размещения в регионе и потенциала развития отрасли также приведены данные о показателях всего регионального рынка.

Данные за 2024 год по количеству объектов, номеров и койко-мест представлены на момент проведения исследования – 20.08.2024. Данные по доходам КСР и спросу по региону и городским округам рассчитаны методом экстраполяции с учетом показателей за

первые 7 месяцев 2024 года. Валовая выручка предприятий-лидеров приводилась за 2023 год.

Для целей исследования применялась следующая терминология:

К коллективным средствам размещения относятся гостиницы и аналогичные средства размещения (гостиницы, мотели, хостелы и другие организации гостиничного типа), специализированные средства размещения (санаторно-курортные организации, дома отдыха, пансионаты, кемпинги, базы отдыха, туристские базы).

Загрузка номеров – средневзвешенный показатель ежедневной заполняемости номеров в коллективных средствах размещения. Определялся по формуле: Загрузка номеров в КСР, СКО = Число ночевков в КСР, СКО / (Число номеров в КСР, СКО / (Кол-во мест X треть (67%)¹) x 365 (дней)). Таким образом, показатель демонстрирует соотношение количества ночевков, проведенных гостями в КСР, СКО к общему количеству номеров в КСР, СКО. Показатель за год усредняется и не отражает загрузку номеров в пиковые временные отрезки (в сезоны с высоким спросом на размещение).

В расчёте на объект загрузка номеров оценивалась на основе данных о выручке предприятия и стоимости проживания для постояльцев по формуле: (валовая выручка за расчетный период / средняя стоимость номера на момент проведения исследования) / (количество номеров в объекте / (кол-во мест X треть (67%))) X 365 дней.

Таким образом, загрузка номеров могла превышать 100% в случаях:

- когда в среднем в номере проживало более 1 постояльца (базовый вариант);
- когда в момент проведения исследования стоимость проживания в номере существенно превышала среднегодовую стоимость за расчетный период;
- когда предприятие предоставляет дополнительные услуги на территории отеля и стоимость таких услуг оказывает значительное влияние на его выручку.

Вместимость номеров – среднее количество койко-мест в номерах.

Загрузка койко-мест – средневзвешенный показатель ежедневной заполняемости мест в номерах в коллективных средствах размещения. Определялся по формуле: Загрузка койко-мест, СКО = Число ночевков в КСР, СКО / Число мест в КСР, СКО x 365 (дней).

Доходность номера – средневзвешенная выручка средств размещения из расчета на 1 номер в год.

Стоимость номера – средняя стоимость номера за ночь, вне зависимости от количества мест.

Средний чек – средневзвешенные ежедневные траты постояльцев коллективных средств размещения в день, в рублях.

¹ Подразумевается, что в 1/3 случаев в номере все места не заполнены

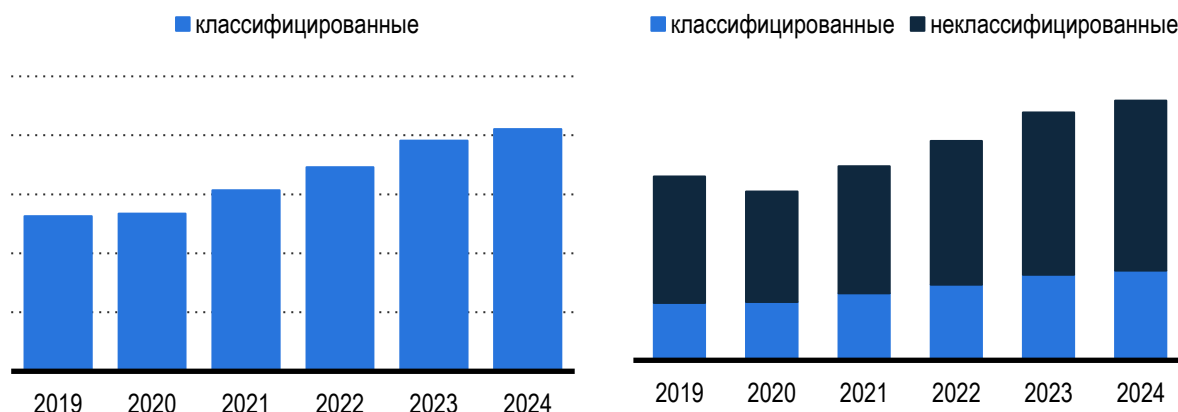
1. Предложение на рынке размещения Калининградской области и в отдельных городских округах

1.1. Количество средств размещения в Калининградской области

Количество классифицированных коллективных средств размещения и санаторно-курортных объектов в Калининградской области значительное и ежегодно увеличивается. В 2024 году по данным Росстат общее число классифицированных объектов в регионе составило ** единиц, из них ** единица – КСР, ** единиц – СКО. С 2023 года данный показатель увеличился на **%, а с 2019 года – на **%.

В Калининградской области развит серый сектор размещения, доля которого в количестве коллективных средств размещения (КСР, СКО) составляет около **% от общего числа средств размещения региона. В 2024 году количество неклассифицированных объектов, предназначенных для размещения туристов, составляло ** ед. Общее число средств размещения в регионе, включая неклассифицированные, в 2024 году составило 1 ** объектов. Серый сектор в регионе представлен в основном малономерными квартирами и гостевыми домами

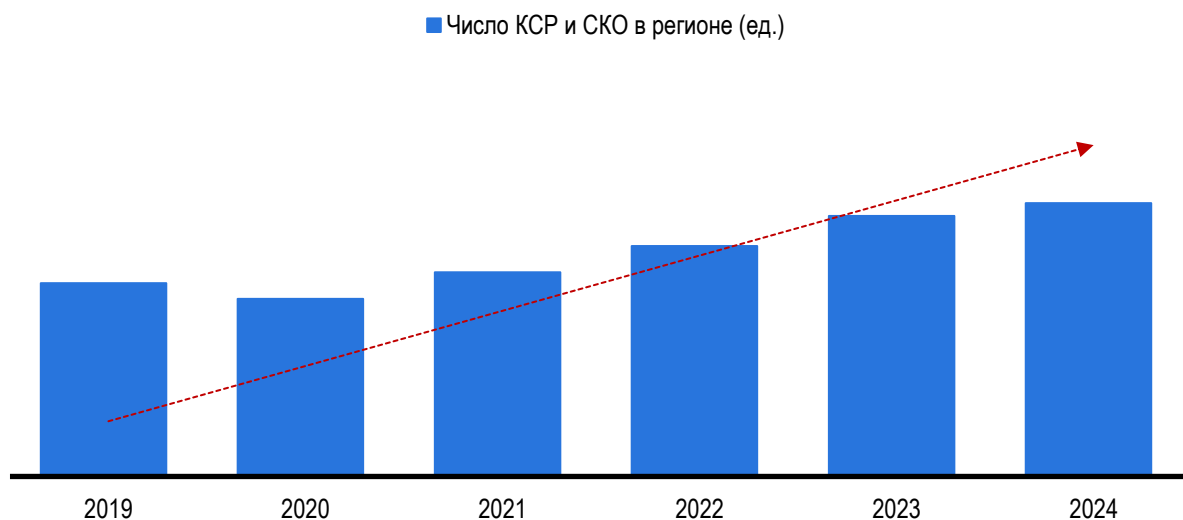
В настоящем исследовании далее по тексту приводятся данные по всем коллективным средствам размещения и санаторно-курортным объектам, включая неклассифицированные – в части общих показателей, характеризующих спрос, только по классифицированным объектам – в части показателей, характеризующих структуру предложения (виды и категории объектов) и спрос.



Источник: Росстат, Росаккредитация, 101Hotels, Яндекс. Путешествия
Рис. 1 Количество КСР, СКО в Калининградской области (классифицированные-неклассифицированные)

Спецификой рынка размещения в регионе является стабильный рост количества объектов, который, тем не менее, отстает от спроса на размещение со стороны туристов и жителей региона.

Всего за весь период наблюдения среднегодовая динамика (CAGR 2019-2024) числа всех КСР, СКО в регионе составила **%. Количество объектов размещения туристов, включая неклассифицированные, в сравнении с 2019 годом выросло на **%.



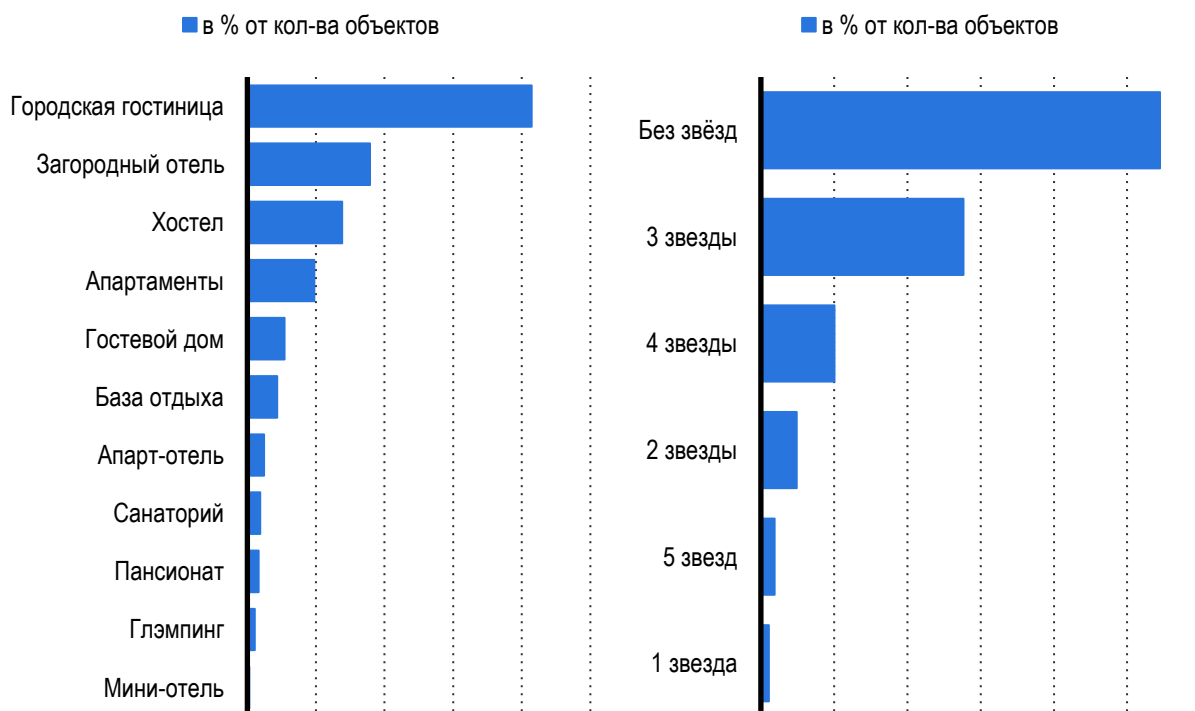
Источник: Росстат, Росаккредитация

Рис. 2 Количество и динамика КСР, СКО в Калининградской области (включая неклассифицированные)

Услуги городского размещения в регионе являются одними из ключевых: **% из всех квалифицированных КСР составляют городские гостиницы. Еще около **% объектов являются хостелами, апартаментами или апарт-отелями.

В Калининградской области также достаточно развито предложение размещения на природе, в структуре средств размещения доля загородных отелей составляет 17,9%. Доля баз отдыха составляет **%, санаториев и пансионатов – **%, глэмпингов – **%,

**% объектов не имеют звезд. Еще **% объектов имеют ** звезды. **% объектов региона – пятизвездочные.



Источник: Росаккредитация

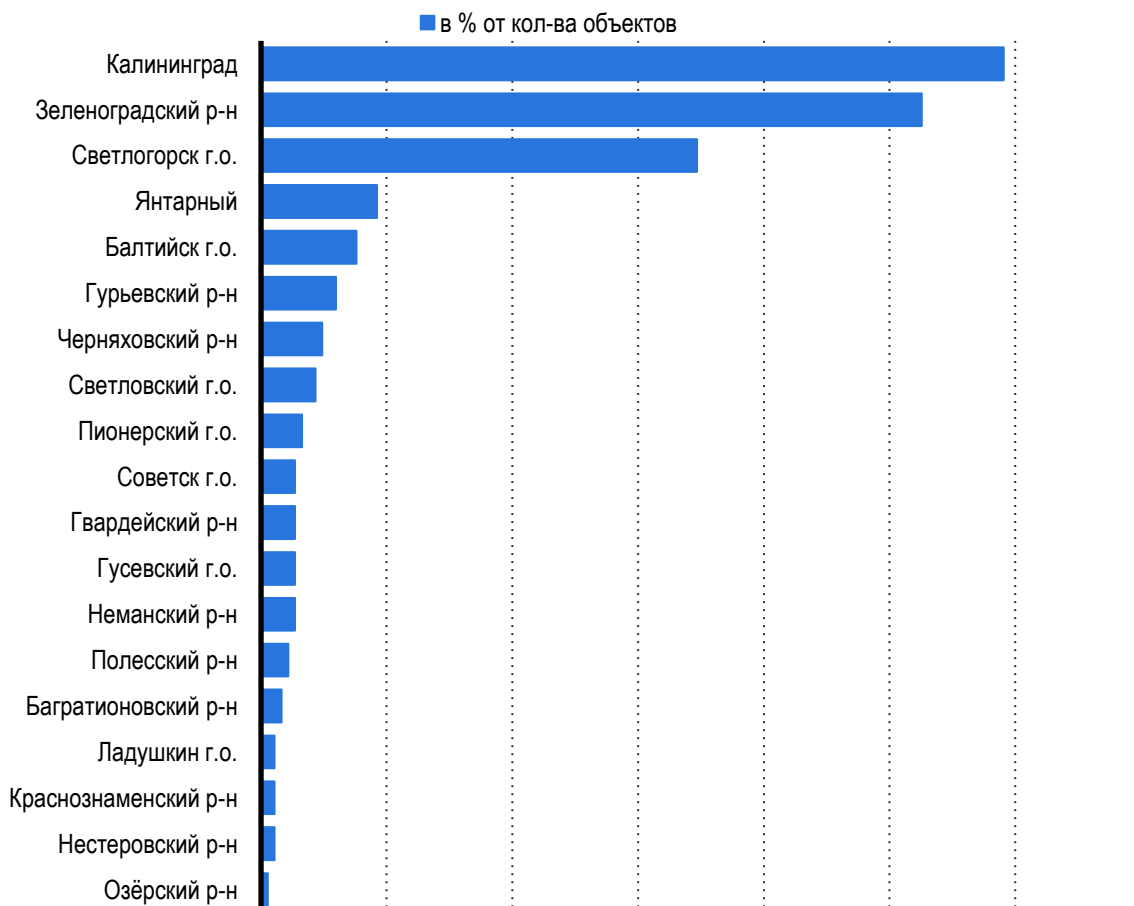
Рис. 3 Структура коллективных средств размещения в Калининградской области по видам объектов и по присвоенным категориям звезд (только классифицированные)

1.2. Количество средств размещения в отдельных городских округах

Данные по отдельным городам предоставлялись только в разрезе классифицированных объектов.

Количество средств размещения в Калининградской области фокусируется в

.....
.....



Источник: FIRA Pro (муниципальная статистика), Росаккредитация

Рис. 4 Структура размещения Калининградской области по муниципальным образованиям, в % от количества объектов

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: FIRA Pro (муниципальная статистика), Росаккредитация

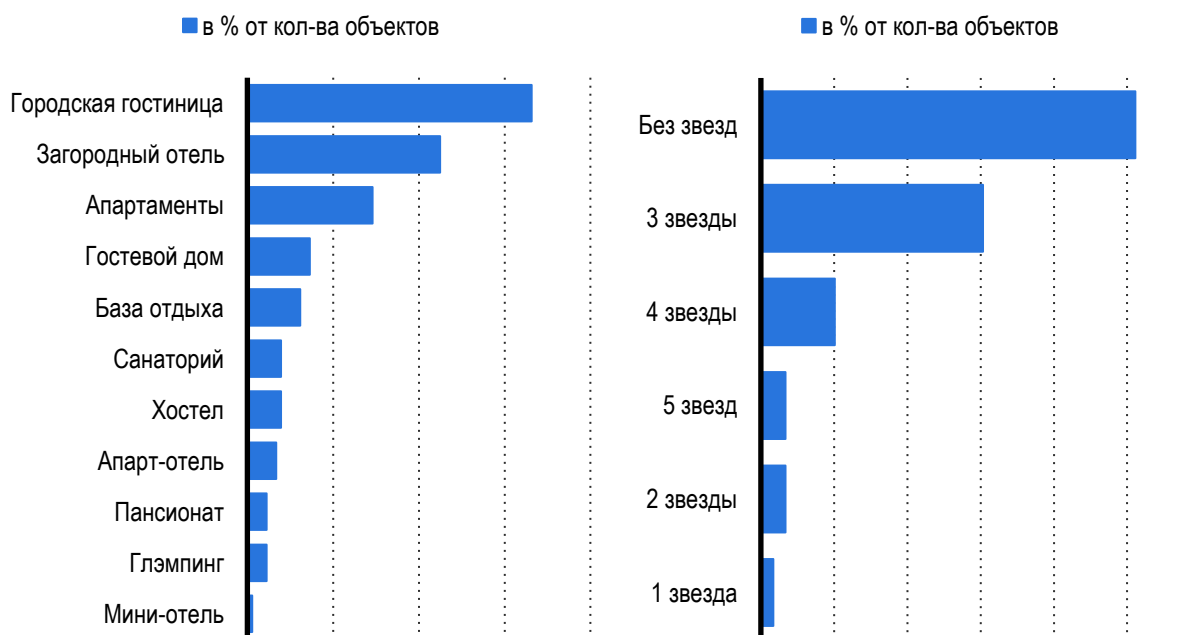
Рис. 5 Количество и динамика КСР, СКО в отдельных городских округах (только классифицированные)

.....

Таб. 1 Количество коллективных средств размещения в регионе и в отдельных городских округах

Показатель	Ед. изм.	2019	2019	2020	2021	2023	2024	2023/2024	2019/2024	CAGR 2019-2024
Число КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

.....



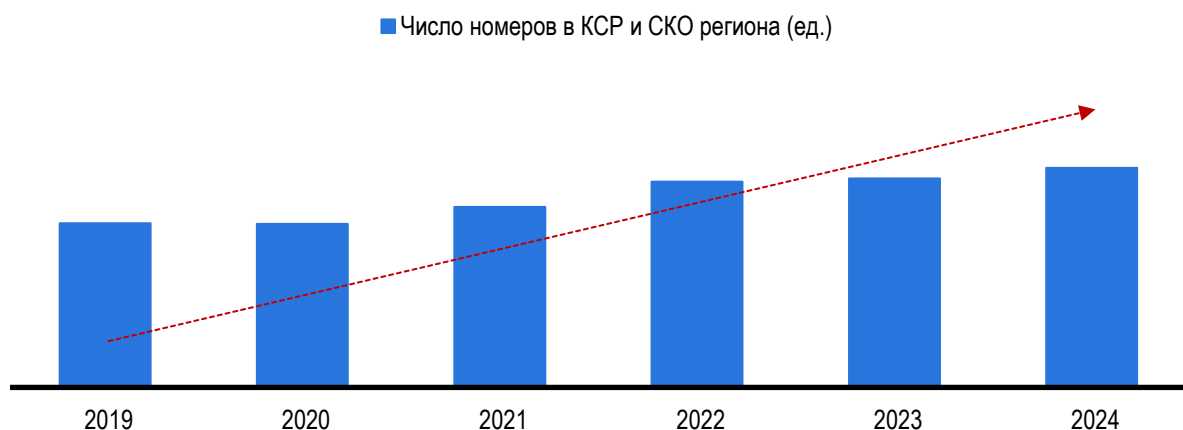
Источник: FIRA Pro (муниципальная статистика), Росаккредитация

Рис. 6 Структура коллективных средств размещения в отдельных городских округах по типам объектов и по присвоенным категориям звезд (только классифицированные)

1.3. Номерной фонд средств размещения на рынке региона

По данным Росстат (ЕМИСС), Росаккредитации и порталов 101hotels.com и Яндекс.Путешествия, общий номерной фонд всех

.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 7 Количество номеров в КСР, СКО Калининградской области, включая номера в неклассифицированных объектах

.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 8 Структура номерного фонда КСР, СКО Калининградской области по классифицированным-неклассифицированным объектам, в % от общего кол-ва номеров

.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 9 Структура номерного фонда КСР, СКО Калининградской области по типам объектов и присвоенным категориям (только классифицированные)

.....

.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС

Рис. 10 Площадь номерного фонда КСР, СКО Калининградской области и средняя площадь одного номера по годам, в кв. м. (классифицированные объекты)

1.4. Номерной фонд средств размещения отдельных городских округов

Удельный вес числа номеров, расположенных в коллективных средствах размещения Калининграда, в структуре номерного фонда региона несколько выше, чем

.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 11 Структура номерного фонда в КСР, СКО Калининградской области по городским округам, в % от количества номеров

.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 12 Количество номеров в КСР, СКО отдельных городских округов (только классифицированные)

.....
.....
.....
.....

Таб. 2 Емкость номерного фонда средств размещения в регионе и в отдельных городских округах

Показатель	Ед. изм.	2019	2019	2020	2021	2023	2024	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Число номеров в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

.....
.....

.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 13 Структура номерного фонда в КСР, СКО отдельных городских округов по типам объектов (только классифицированные) и по присвоенным категориям звезд

1.5. Вместимость и загрузка номеров в Калининградской области

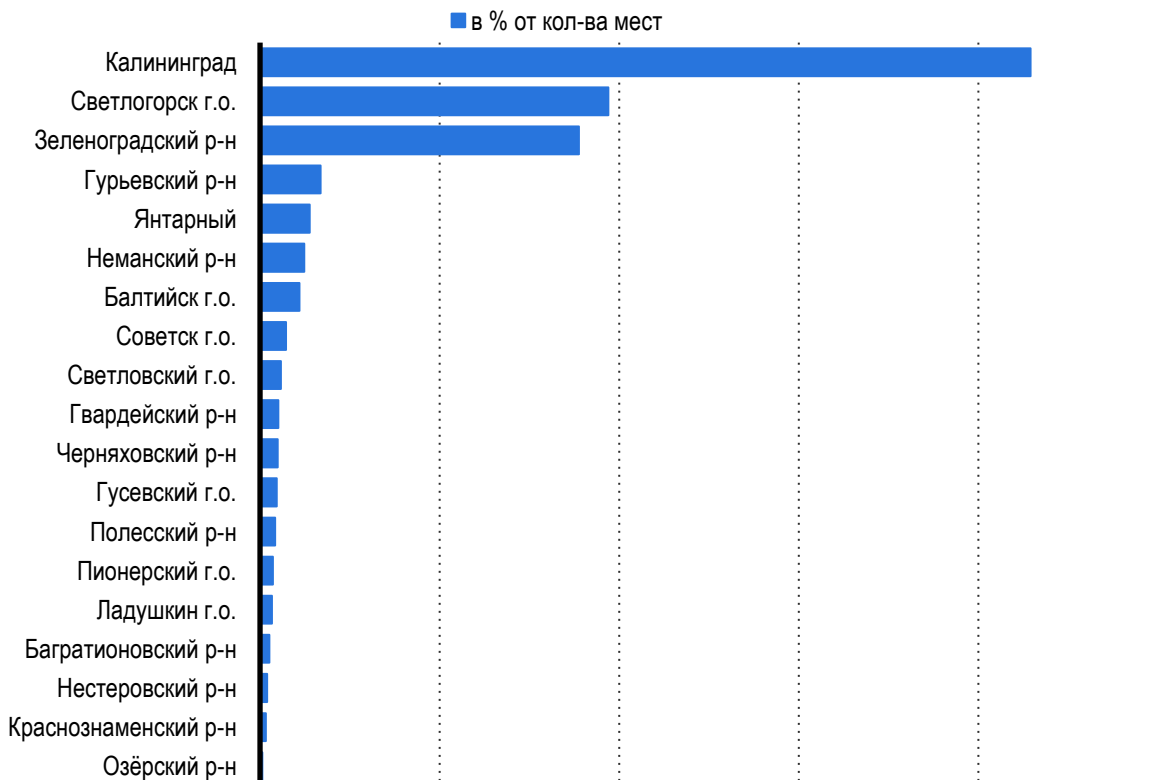
По данным Росстат (ЕМИСС) и Росаккредитации, а также порталов 101hotels.com и Яндекс.Путешествия общее число койко-мест, предназначенных для

.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 14 Количество койко-мест в КСР, СКО Калининградской области, включая неклассифицированные объекты

.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 15 Распределение количества койко-мест по городским округам

.....
.....
.....

Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, Яндекс.Путешествия

Рис. 16 Среднее количество мест в номере в городских округах

.....
.....
.....

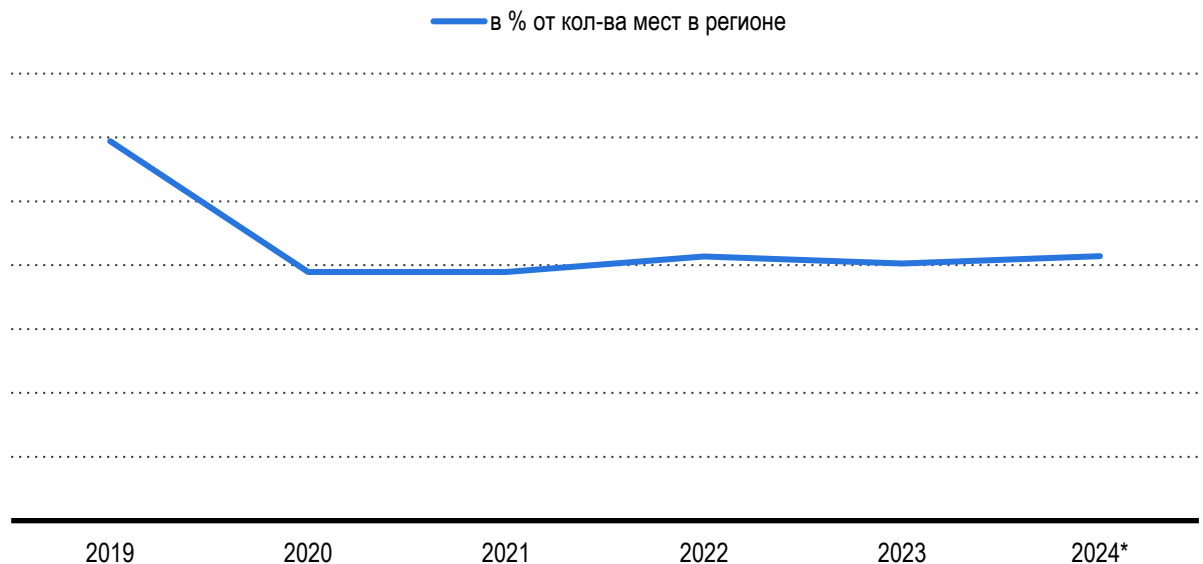
Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 17 Загрузка номеров в КСР, СКО Калининградской области (классифицированные)

1.6. Вместимость и загрузка номеров в отдельных городских округах

Коллективные средства размещения отдельных городских округов могут разместить около 44,4% всех постояльцев Калининградской области

.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, Росаккредитация, 101hotels.com, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 18 Доля отдельных городских округов в общем числе койко-мест в регионе (только классифицированные)

.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС, Росаккредитация, 101Hotels

Рис. 19 Количество койко-мест в КСР, СКО Отдельных городских округов (только классифицированные)

Таб. 3 Количество койко-мест в средствах размещения в регионе и в отдельных городских округах

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024	2019/2024	CAGR 2019-2024
Число мест в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС, Росаккредитация, 101Hotels

Рис. 20 Распределение количества койко-мест в КСР, СКО Отдельных городских округов по типам объектов и средний размер номера

.....
.....
.....
.....
.....
.....

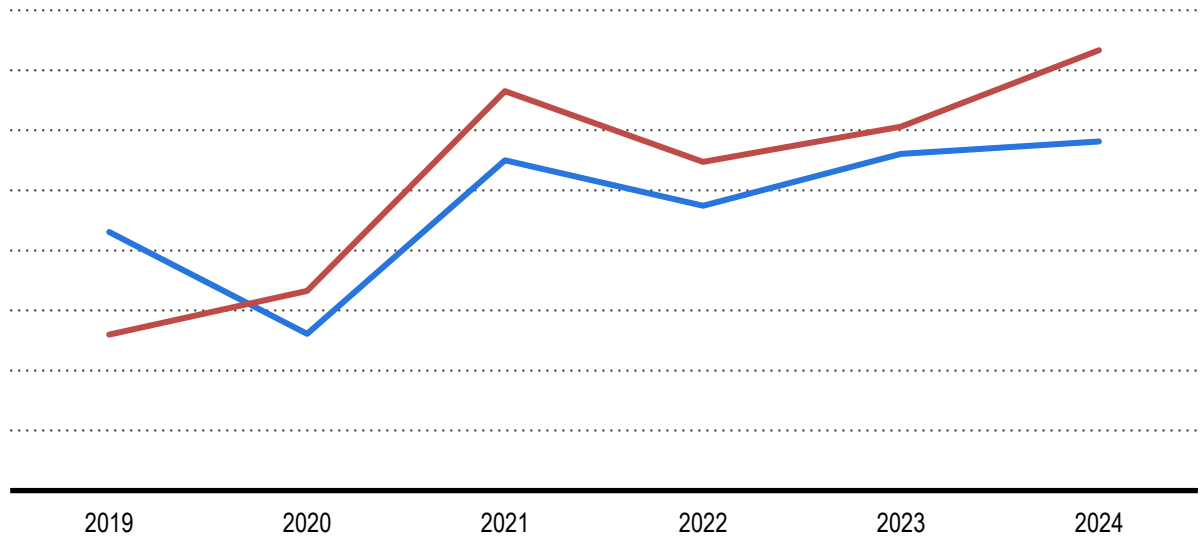
Источник: Росстат, Росаккредитация, 101Hotels, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 21 Загрузка номеров в КСР, СКО Отдельных городских округов (классифицированные)

.....
.....
.....
.....
.....
.....

Загрузка койко-мест

— Регион — Отдельные г.о.



Источник: Росстат, Росаккредитация, 101Hotels, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 22 Доля койко-мест в целом по региону и в отдельных городских округах

.....

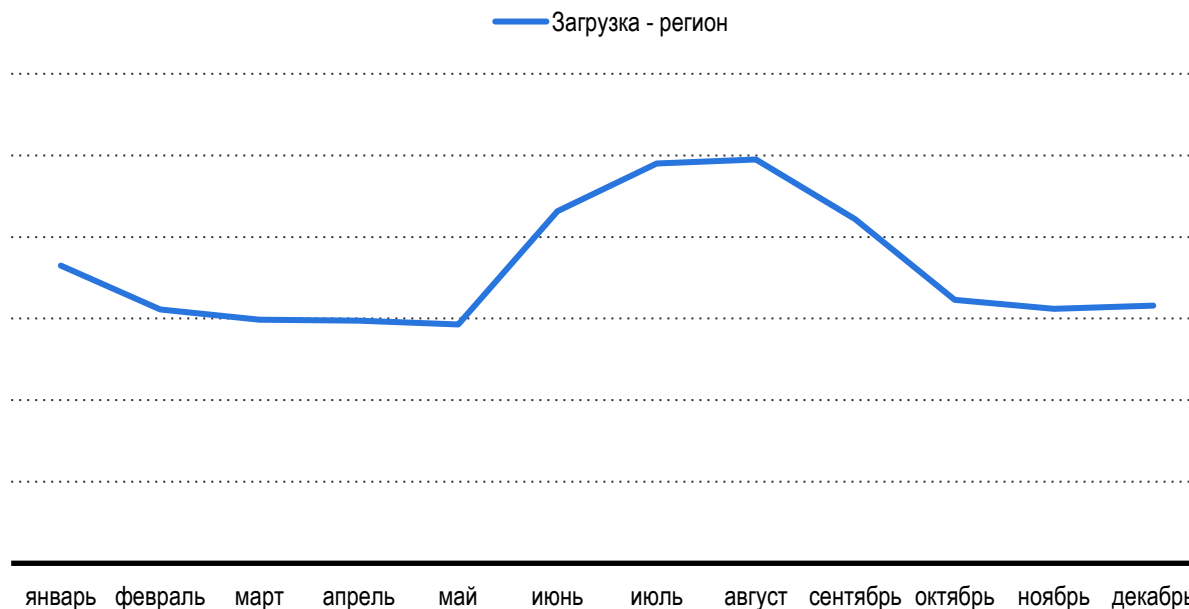
Таб. 4 Загрузка номеров и койко-мест в КСР, СКО региона и отдельных городских округов (классифицированные)

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024	2019/2024
Загрузка номеров в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Загрузка койко-мест в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**

1.7. Загрузка номеров (ОСС) по месяцам

Как было описано ранее, загрузка номеров (ОСС) в Калининградской области в 2023 году составила

.....



Источник: Сбераналитика, Яндекс.Путешествия, расчеты: Центр экономики рынков
 Рис. 23 Загрузка номеров во всех КСР, СКО региона в 2023 году по месяцам

.....

Источник: Сбераналитика, Яндекс.Путешествия, расчеты: Центр экономики рынков
 Рис. 24 Загрузка номеров в КСР, СКО отдельных городских округов Калининградской области в 2023 году по месяцам

Таб. 5 Загрузка номеров в КСР, СКО отдельных городских округов Калининградской области в 2023 году по месяцам

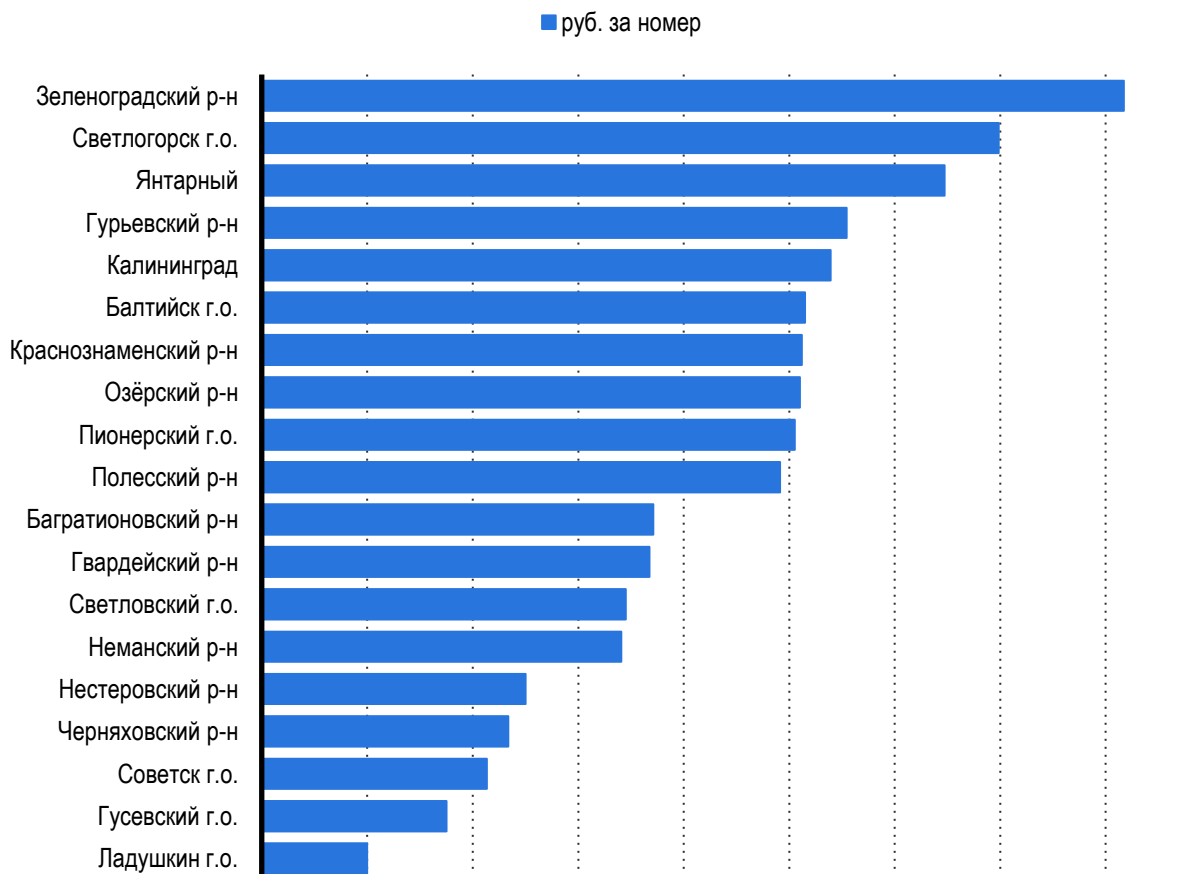
Месяц	Регион	Зеленоградск	Светлогорск	Янтарный
январь	**	**	**	**
февраль	**	**	**	**
март	**	**	**	**
апрель	**	**	**	**
май	**	**	**	**
июнь	**	**	**	**
июль	**	**	**	**
август	**	**	**	**
сентябрь	**	**	**	**
октябрь	**	**	**	**

Месяц	Регион	Зеленоградск	Светлогорск	Янтарный
ноябрь	**	**	**	**
декабрь	**	**	**	**
Годовое	**	**	**	**

1.8. Стоимость размещения в Калининградской области (ADR)

На момент проведения исследования стоимость проживания во всех коллективных средствах размещения Калининградской области

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: 101Hotels.com

Рис. 25 Средняя стоимость 1 номера в Калининградской области по городским округам, не включая неклассифицированные объекты (отсортировано по максимальной цене), в руб. за ночь

.....

Источник: 101Hotels.com

Рис. 26 Средняя стоимость 1 номера в Калининградской области по видам объектов

1.9. Стоимость размещения в отдельных городских округах

Средняя стоимость номера в средствах размещения отдельных городских округов (включая объекты низкого ценового класса) составляет

.....

Источник: 101Hotels.com

Рис. 27 Средняя стоимость 1 номера в отдельных городских округах по видам объектов

.....

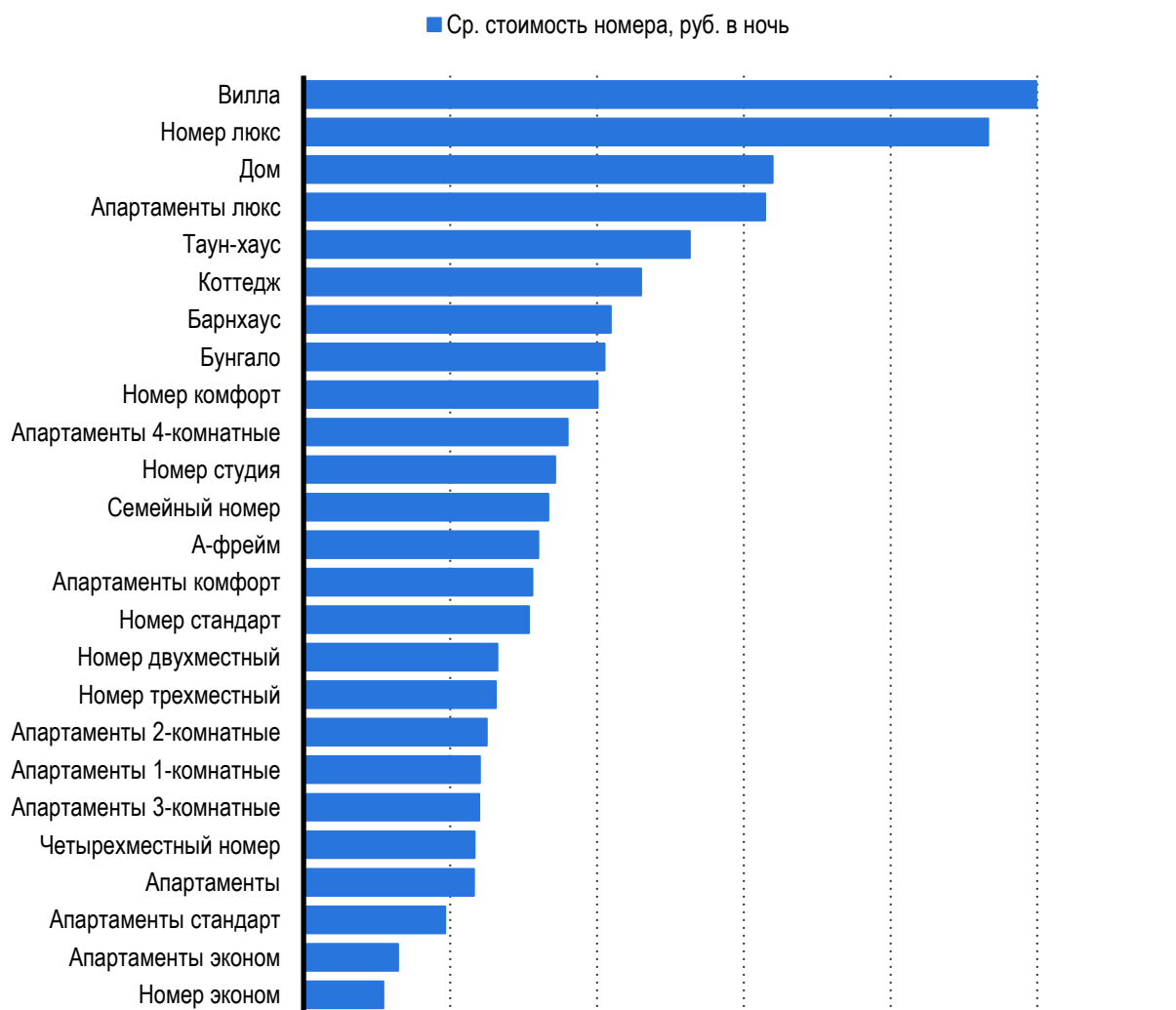
Таб. 6 Средняя стоимость проживания в отдельных городских округах с учетом объектов низкого ценового класса, руб. за ночь за 1 номер

Тип объекта	Ср. цена номера на 08.2024			
	Отдельные г.о.	Зеленоградск	Светлогорск	Янтарный
Глэмпинг	**	**	**	**
Апартаменты	**	**	**	**
Мини-отель	**	**	**	**
Городская гостиница	**	**	**	**
Апарт-отель	**	**	**	**
Загородный отель	**	**	**	**
База отдыха	**	**	**	**
Пансионат	**	**	**	**
Санаторий	**	**	**	**
Гостевой дом	**	**	**	**
Хостел	**	**	**	**
В среднем	**	**	**	**

1.10. Стоимость размещения в регионе и в отдельных городских округах в объектах комфорт-класса (без учета низкого ценового класса)

Исключая объекты низкого ценового класса (хостелы, мотели, бюджетные гостиницы, ведомственные санатории и пр.) стоимость номера на момент

.....



Источник: Яндекс.Путешествия

Рис. 28 Средняя стоимость 1 номера в целом по всему региону без учета объектов низкого ценового класса, в руб. за ночь

.....

Таб. 7 Средняя стоимость проживания на рынке размещения по региону и в отдельных городских округах без учета объектов низкого ценового класса, руб. за ночь за 1 номер

Тип номера	Ср цена за номер в 2024 г., руб. за ночь			
	Отдельные г.о.	Зеленоградск	Светлогорск	Янтарный
Номер люкс	**	**	**	**
Дом	**	**	**	**
Апартаменты люкс	**	**	**	**
Номер комфорт	**	**	**	**
Семейный номер	**	**	**	**
Номер студия	**	**	**	**
Таун-хаус	**	**	**	**

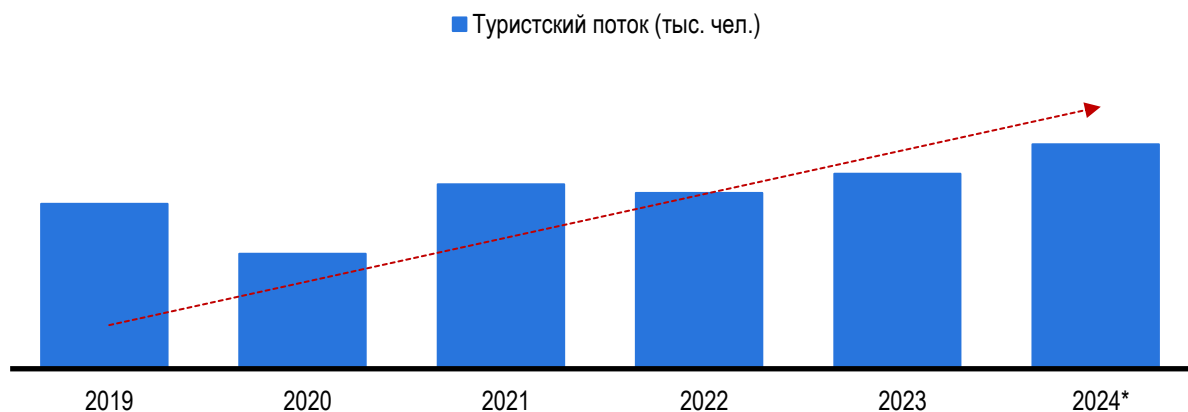
Тип номера	Ср цена за номер в 2024 г., руб. за ночь			
	Отдельные г.о.	Зеленоградск	Светлогорск	Янтарный
Номер трехместный	**	**	**	**
Барнхаус	**	**	**	**
Номер стандарт	**	**	**	**
Бунгало	**	**	**	**
Номер двухместный	**	**	**	**
Апартаменты 2-комнатные	**	**	**	**
Апартаменты	**	**	**	**
А-фрейм	**	**	**	**
Апартаменты комфорт	**	**	**	**
Апартаменты 1-комнатные	**	**	**	**
Коттедж	**	**	**	**
Четырехместный номер	**	**	**	**
Апартаменты стандарт	**	**	**	**
Номер эконом	**	**	**	**
Апартаменты эконом	**	**	**	**
В среднем	**	**	**	**

2. Потребительский анализ

2.1. Спрос на услуги размещения в Калининградской области

По различным сообщениям в СМИ² в 2023 году Калининградскую область посетило более

.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, ЕМИСС, Сбераналитика

Рис. 29 Турпоток в Калининградскую область в 2019-2024 гг., тыс. чел.

.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС

Рис. 30 Число размещенных лиц в КСР, СКО Калининградской области за период с 2019 по 2024 гг., тыс. чел.

.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 31 Число ночевков в КСР, СКО Калининградской области и среднее количество ночей, проведенных постояльцами в объектах региона

² <https://tass.ru/obschestvo/19670283>

.....

Источник: Росстат, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

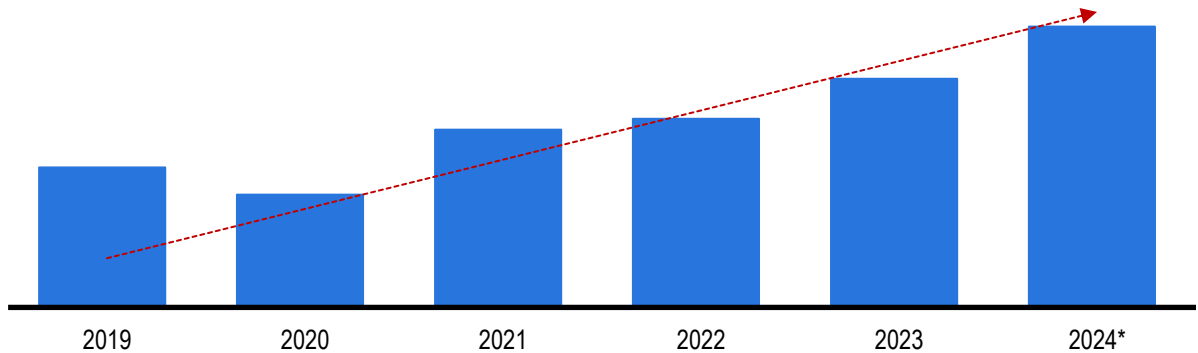
Рис. 32 Средний чек 1 гостя в КСР, СКО Калининградской области, в руб./чел. в день

2.2. Спрос на услуги размещения в отдельных городских округах

Исходя из данных [Росстат](#) (муниципальная статистика) и Fira Pro количество туристов и жителей, остававшихся с

.....

■ Кол-во постояльцев в КСР и СКО: отдельные г.о. (тыс. чел.)



Источник: Росстат, Fira Pro

Рис. 33 Число размещенных лиц в КСР, СКО отдельных городских округов, тыс. чел.

.....

Таб. 8 Численность размещенных лиц в КСР, СКО региона и отдельных городских округов, тыс. человек

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Численность размещенных лиц в КСР и СКО региона	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	**	**	**	**	**	**	**	**

Светлогорск	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	**	**	**	**	**	**	**	**	**

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС

Рис. 34 Число ночевок в КСР, СКО отдельных городских округов, тыс. единиц

.....
.....
.....
.....
.....

Таб. 9 Число ночевок в КСР, СКО региона и отдельных городских округов, тыс. ночей

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Число ночевок в КСР и СКО региона	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	**	**	**	**	**	**	**	**

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 35 Среднее количество ночей, проведенных, проведенных постояльцами в и г.о., ночь/чел.

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 36 Средний чек 1 гостя в КСР, СКО Отдельных городских округов Калининградской области, в руб. на 1 человека в день

.....

Таб. 10 Средний чек в КСР, СКО региона и Отдельных городских округов, руб. за день на 1 человека

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Средний чек в КСР и СКО региона	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные г.о.	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	**	**	**	**	**	**	**	**

Таб. 11 Показатели спроса и предложения на рынке размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Число КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число номеров в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число мест в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. кол-во мест в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Численность размещенных лиц в КСР и СКО региона	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число ночевок в КСР и СКО региона	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Среднее количество ночей в КСР и СКО региона	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Загрузка номеров в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Загрузка койко-мест в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Доходы КСР и СКО региона	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Средний чек в КСР и СКО региона	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. доходность 1 номера в КСР и СКО региона в год	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Светлогорск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. доходность 1 номера в КСР и СКО региона в день	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

2.3. Портрет туриста Калининградской области

Как и для всех регионов России, для Калининградской области характерна крайне низкая доля иностранных туристов, особенно в

.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 37 Доля граждан России и иностранных граждан, размещенных в гостиницах, домах отдыха и других средствах размещения региона, в % от общего количества размещенных лиц

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Комитет по туризму КО

Рис. 38 Структура турпотока в Калининградской области по целям поездки

.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Калининградстат

Рис. 39 Структура потока отдыхающих в Калининградскую область по регионам отправления (въездной туризм) и муниципальным образованиям (внутренний туризм)

.....
.....
.....
.....

Источник: Сбераналитика, Теле2

Рис. 40 Доход отдыхающих Области

.....
.....
.....
.....

Источник: Теле2

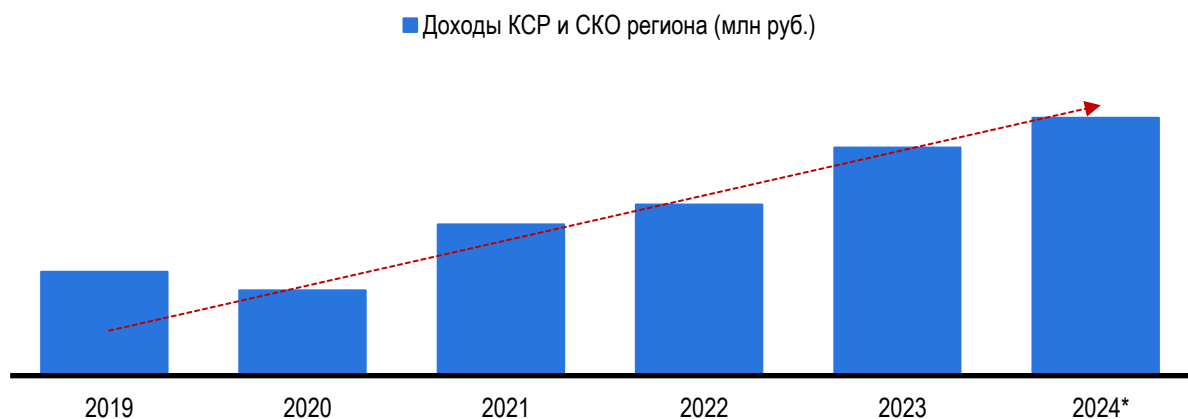
Рис. 41 Половозрастная структура отдыхающих и их семейный статус в СКО области

3. Конкурентный анализ

3.1. Доходы КСР, СКО Калининградской области

По данным Росстат в 2023 году оборот предприятий гостиничной отрасли Калининградской области составил

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, СПАРК-Интерфакс

Рис. 42 Валовая выручка гостиниц и других средств размещения Калининградской области в 2019-2024 гг., млн руб.,

.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

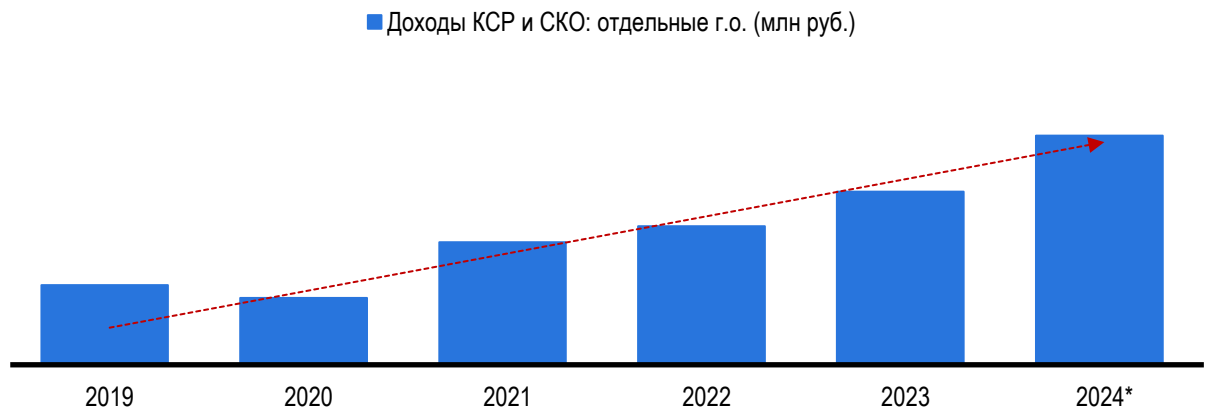
Рис. 43 Средняя годовая доходность номера в КСР, СКО Калининградской области в 2019-2024 гг., тыс. руб.

3.2. Доходы КСР, СКО отдельных городских округов

Доходы предприятий отрасли, чьи объекты находятся в отдельных городских округах, растут быстрее, чем в целом по

.....
.....

.....



Источник: СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 44 Валовая выручка гостиниц и других средств размещения отдельных городских округов в 2019-2024 гг., млн руб.

.....

Источник: Росстат, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 45 Средняя доходность номера в КСР, СКО в отдельных городских округах в 2019-2024 гг., тыс. руб.

.....

Таб. 12 Доходы коллективных средств размещения Калининградской области и отдельных городских округов, в млн руб., и средняя доходность 1 номера, в тыс. руб.

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Доходы КСР и СКО региона	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. доходность 1 номера в КСР и СКО региона в год	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2023/ 2024	2019/ 2024	CAGR 2019- 2024
Зеленоградск	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	**	**	**	**	**	**	**	**	**

3.3. Предприятия-лидеры на рынке размещения в Калининградской области

В настоящем разделе лидеры рынка определялись по выручке предприятий, которым принадлежит тот или иной объект, в расчёте на коллективное средство размещения. В случае если у предприятия имеется

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: СПАРК-Интерфакс, bus.gov.ru, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 46 Доля топ-10 объектов на рынке размещения Калининградской области, в % от оборота в 2023 г.

.....
.....
.....
.....

Источник: Росаккредитация, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 47 Валовая выручка топ-10 объектов на рынке размещения в Калининградской области, тыс. руб.

.....
.....
.....

Источник: Росаккредитация, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 48 Динамика валовой выручки топ-10 объектов на рынке размещения Калининградской области в 2023 году, в процентах относительно 2022 года

.....
.....

.....

Таб. 13 Показатели топ-10 предприятий на рынке размещения Калининградской области (отсортировано по выручке в 2023 г.)

№ в рейтинге лидеров	Сокращённое наименование	Г.о.	Наименование собственника	Выручка из расчета на объект 2022, млн руб.	Выручка из расчета на объект 2023, млн руб.	Динамика (2022-2023)	Звезды	Кол-во номеров	Кол-во мест	Вид	Стоимость 2-х местного номера, тыс. руб. за 1 чел.	Загрузка, в % от кол-ва номеров	Ср. доходность 1 места, млн руб.
1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
2	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
3	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
4	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
5	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
6	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
7	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
8	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
9	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
10	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**

3.4. Предприятия-лидеры на рынке размещения в отдельных городских округах

Самые крупные объекты отдельных городских округов – санаторий, отели и комплексы апартаментов в Светлогорске. В структуре рынка

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Источник: СПАРК-Интерфакс, bus.gov.ru, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 49 Доля топ-10 объектов на рынке размещения отдельных городских округов

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росаккредитация, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 50 Валовая выручка топ-10 предприятий на рынке размещения в отдельных городских округах, тыс. руб.

.....
.....
.....
.....

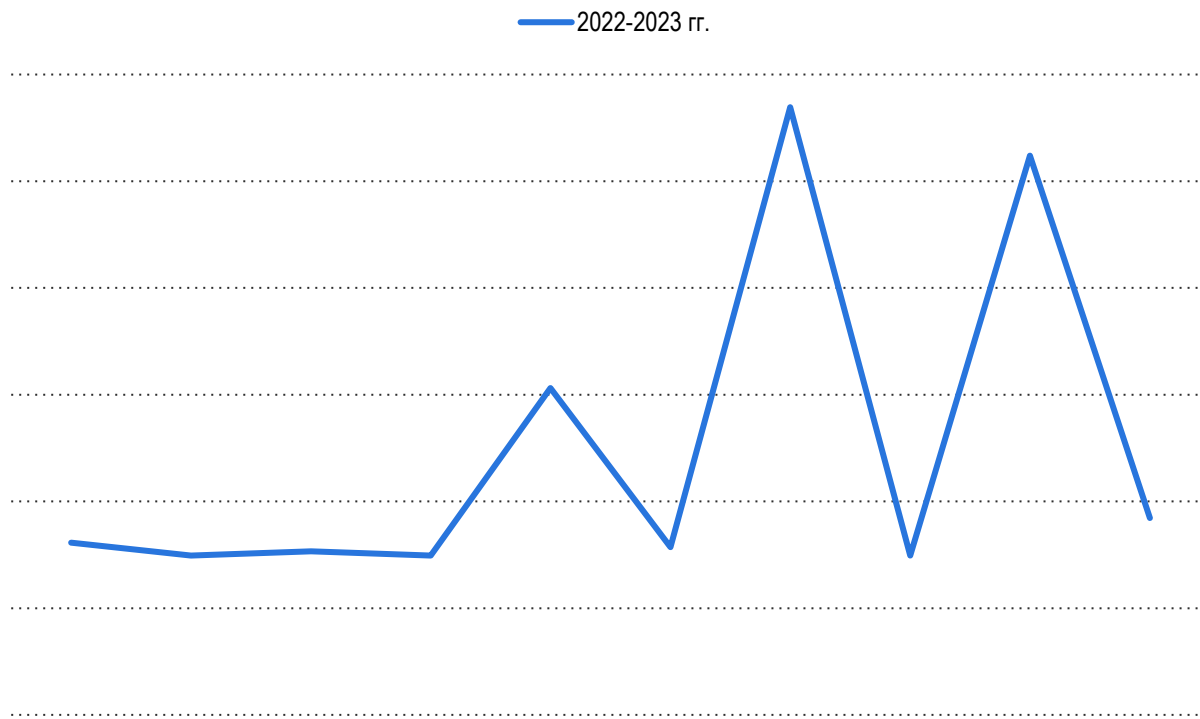


Рис. 51 Динамика валовой выручки топ-10 предприятий на рынке размещения в отдельных городских округах в 2023 году, в процентах относительно 2022 года

Таб. 14 Показатели топ-10 предприятий на рынке размещения в отдельных городских округах (отсортировано по выручке в 2023 году)

№ в рейтинге лидеров	Сокращённое наименование	Г.о.	Наименование собственника	Выручка из расчета на объект 2022, млн руб.	Выручка из расчета на объект 2023, млн руб.	Динамика (2022-2023)	Звезды	Количество номеров	Кол-во мест	Вид	Стоимость 2-х местного номера, тыс. руб. за 1 чел.	Загрузка, в % от кол-ва номеров	Ср. доходность 1 места, млн руб.
1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
2	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
3	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
4	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
5	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
6	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
7	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
8	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
9	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
10	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**

3.5. Предприятия-лидеры на рынке апарт-отелей и апарт-отелей в отдельных городских округах

Самые крупные объекты среди апарт-отелей и апарт-отелей в отдельных городских округах расположены в Светлогорске и Зеленоградском районе.

В структуре рынка апарт-отелей и апарт-отелей отдельных городских округов по обороту на

.....

.....

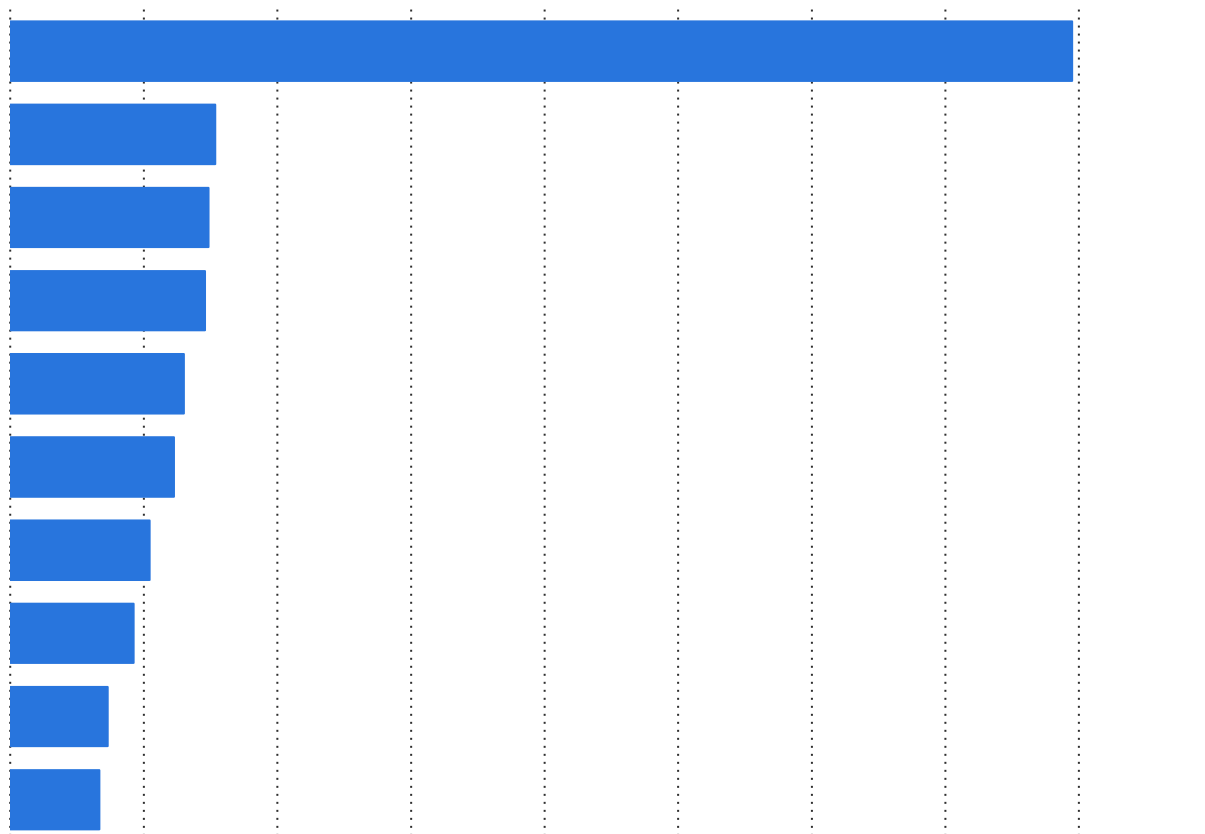
.....

.....

.....

.....

■ в % от оборота



Источник: СПАРК-Интерфакс, bus.gov.ru, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 52 Доля топ-10 объектов на рынке апарт-отелей и апарт-отелей отдельных городских округов

.....

.....

.....

.....

Источник: Росаккредитация, СПАРК-Интерфакс, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 53 Валовая выручка топ-10 предприятий на рынке апартаментов и апарт-отелей в отдельных городских округах, тыс. руб.

.....
.....
.....
.....

Рис. 54 Динамика валовой выручки топ-10 предприятий на рынке апартаментов и апарт-отелей в отдельных городских округах в 2023 году, в процентах относительно 2022 года

Таб. 15 Показатели топ-10 предприятий на рынке апартаментов и апарт-отелей в отдельных городских округах (отсортировано по выручке в 2023 году)

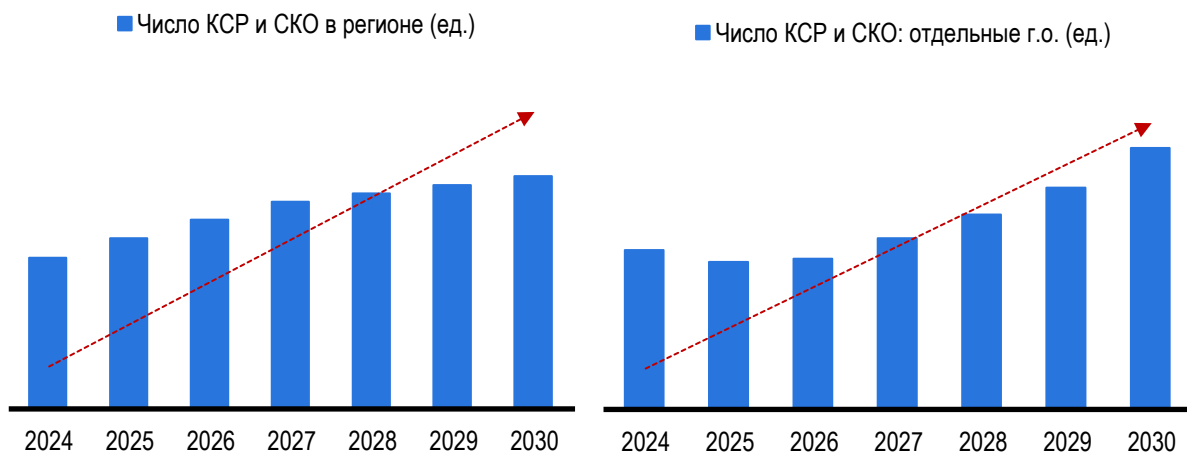
№ в рейтинге лидеров	Сокращённое наименование	Г.о.	Выручка из расчета на объект 2022, млн руб.	Выручка из расчета на объект 2023, млн руб.	Динамика (2022-2023)	Звезды	Количество номеров	Кол-во мест	Вид	Стоимость 2-х местного номера, тыс. руб. за 1 чел.	Загрузка, % от кол-ва номеров	Ср. доходность 1 места, млн руб.
1	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
2	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
3	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
4	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
5	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
6	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
7	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
8	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
9	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**
10	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**

4. Прогноз

4.1. Прогноз емкости рынка услуг размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах

Прогноз деятельности коллективных средств размещения Калининградской области составлялся на основе статистических данных о

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, Росаккредитация, расчеты: Центр экономики рынков
Рис. 55 Прогноз числа средств размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий), единиц

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, FIRA Pro, Росаккредитация, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 56 Прогноз числа номеров в средствах размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий), единиц

.....
.....
.....
.....

4.2. Прогноз спроса на услуги размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах

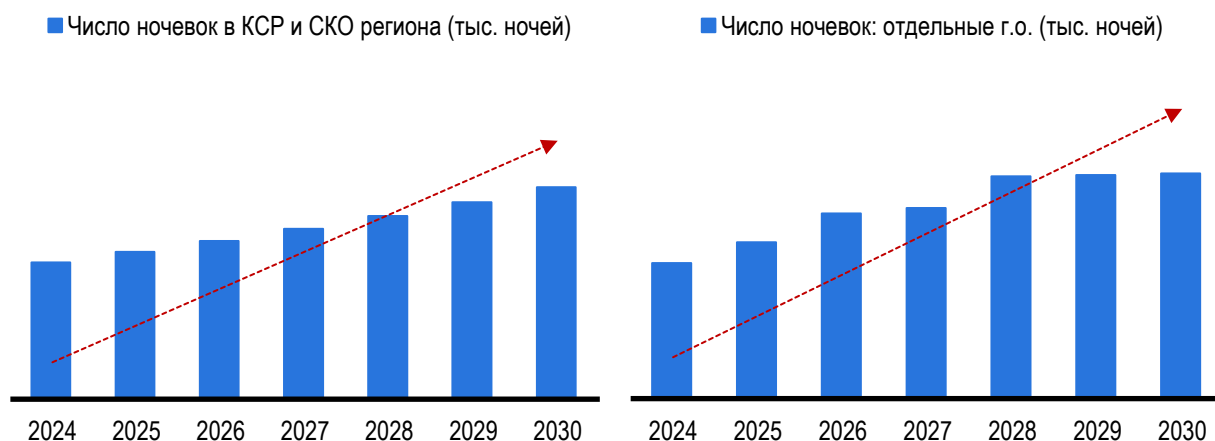
По базовому прогнозу численность постояльцев, остающихся с ночевками во всех региональных средствах размещения, будет

.....
.....
.....

Источник: Росстат, ЕМИСС, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 57 Прогноз численности размещенных лиц в средствах размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий), в тыс. чел.

.....
.....
.....
.....
.....
.....



Источник: Росстат, ЕМИСС, расчеты: Центр экономики рынков

Рис. 58 Прогноз числа ночевков в средствах размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий), ночей

.....

.....
.....
.....
.....
.....

Источник: Росстат, FIRA Pro, Росаккредитация, расчеты: Центр экономики рынков
Рис. 59 Прогноз загрузки номеров в КСР, СКО Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий), ночей

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

Таб. 16 Прогноз рынка размещения в Калининградской области и в отдельных городских округах (базовый сценарий)

Показатель	Ед. изм.	2019	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	CAGR 2024-2030
Число КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число номеров в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число мест в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. кол-во мест в КСР и СКО	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Численность размещенных лиц в КСР и СКО региона	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	чел.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Число ночевков в КСР и СКО региона	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Показатель	Ед. изм.	2019	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	CAGR 2024-2030
Светлогорск	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ед.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Среднее количество ночей в КСР и СКО региона	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	ночей на 1 туриста	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Загрузка номеров в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Загрузка койко-мест в КСР и СКО региона	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	%	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Доходы КСР и СКО региона	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	тыс. руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Средний чек в КСР и СКО региона	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Показатель	Ед. изм.	2019	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	CAGR 2024- 2030
Янтарный	руб. чел. в день	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. доходность 1 номера в КСР и СКО региона в год	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Ср. доходность 1 номера в КСР и СКО региона в день	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Отдельные районы	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Зеленоградск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Светлогорск	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**
Янтарный	руб.	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Выводы

Калининградская область – прекрасное место для загородного отдыха на берегу Балтийского моря, которое в текущей ситуации с ограничением возможностей поездок россиянами в другие страны становится одной из

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

АЦ «Центр экономики рынков»

2024 г., Москва

<https://research-center.ru>

